

Bilaga 5: Verksamhetsplan för SIP LIGHTer 2025

Verksamhetsplanen beskriver mål och övergripande aktiviteter för det strategiska innovationsprogrammet (SIP) LIGHTer, som är planerade och prioriterade under 2025. Verksamheten utgår från vår forsknings- och innovationsagenda som vi kallar Lättviktsagendan. Den skrevs första gången 2013, därefter har den uppdaterats tre gånger: 2016, 2019 och 2022. Vi är nu mitt i arbetet med att uppdatera den för fjärde gången. Den nya versionen kommer att presenteras på våren 2025. Här nedan ges en överblick av hur planen för verksamheten i SIP LIGHTer 2022 ser ut.

Nioårsutvärderingen

Under 2022 genomfördes en nioårsutvärdering av LIGHTer, som bedömdes som ett framgångsrikt och välstrukturerat program. För att bygga vidare på dessa resultat har vi definierat fokusområden och aktiviteter för 2025. Vi kommer att klargöra en portföljanalys och en ny lättviktsagenda för att utveckla en långsiktig strategi för lättvikt, och intensifiera samarbeten med andra strategiska innovationsprogram för att nå nya aktörer och skapa synergier. För att öka programmets samhällsrelevans kommer vi att förbättra kommunikationen och engagera bredare målgrupper, inklusive policyaktörer och allmänheten.

Fokus 2025

Innovationsmekanismer, IM

SIP LIGHTer har sju innovationsmekanismer (IM) som beskrivs i Lättviktsagendan. De är knutna till vår effektlogik och nyckeltal (KPI). Nedan beskriver vi kortfattat verksamhetsplanerna för var och en av innovationsmekanismerna.

LIGHTer Academy (IM1)

LIGHTer Academy är den strategiska, akademiska forskningen inom SIP LIGHTer. Den har lyfts fram som en mycket väl fungerande verksamhet i vår nioårsutvärdering. Det grundläggande arbetet i nätverket kommer därför att fortsätta i liknande former som det tidigare bedrivits. 2025 kommer vi att lägga mycket arbete på att utveckla industriella gränsgångarprojekt och akademiska postdoktorprojekt. De ska förstärka möjligheterna att ta radikala forskningsresultat inom lättvikt på TRL 1-3 till industriell tillämpning vidare.

Industriförankrade utvecklingsprojekt (IM2)

Ett övergripande mål för SIP LIGHTer är att mer än 75 % av de lättviktsmaterial och -tekniker som utvecklas i industriförankrade utvecklingsprojekt ska industrialiseras. I nioårsutvärderingen betonas vikten av att sprida resultaten av alla finansierade projekt. 2025 kommer vi ha fokus på framgångsrika projektresultat, industriella demonstratorer och portföljanalysen.

LIGHTer Småföretag (IM3)

LIGHTer Småföretag är en form av mötesplats för att hitta samspelet mellan små teknikorienterade företag och Sveriges stora globala tillverkningsindustrier. Målet är att i ett tidigt skede kunna spela in leverantörer i skarpa utvecklingsprojekt med konkreta uppdrag så att steget till en volymorder minskar

och möjligheten att satsa tid och resurser ökar för fler små och medelstora företag. Under 2025 ligger fokus på att stödja de pågående projekten och att coacha alla tidigare projekt att hitta fortsatt finansiering, gärna internationellt.

Kompetensutveckling: LIGHTer PhD Network och LIGHTer Produktoptimering (IM4)

LIGHTer PhD Network är vårt strategiska, akademiska doktorandnätverk. Det har lyfts fram som en mycket väl fungerande verksamhet i nioårsutvärdering. Vi fortsätter utveckla det under 2025 med fokus på bland annat internationalisering, och välkomnar en hitresande delegation från Österrike under 2025. Utöver det kommer vi även lägga fokus på att summera våra erfarenheter från alla år med LIGHTer PhD Network och se hur vi kan ta resultaten vidare.

Inom LIGHTer Produktoptimering ligger fokus på att inkludera produktoptimering i både vår uppdaterade lättviktsagenda och Net Zero Industrys innovationsagenda.

Gränsöverskridande nationell samverkan (IM5)

Under 2024 beviljades Net Zero Industry:s ansökan till Impact innovation, en ansökan som delar av LIGHTers dåvarande verksamhetsledning var med och skrev. Programmet koordineras av Teknikföretagen och RISE tillsammans, och programkontoret består av flera personer som arbetat i strategiska innovationsprogram eller andra nationella satsningar. Vi har och kommer fortsätta ha en tät dialog med Net Zero Industry för att se hur vi kan hjälpa varandra. Vi kommer också vara aktiva med att skapa förutsättningar för en fortsatt satsning inom lättvikt efter den tolvåriga finansieringen av SIP LIGHTer 2025. Som redskap fortsätter vi att arbeta med vår framtagna exitstrategi, och tar fram en ny Lättviktsagenda som vi vill använda för att eventuellt söka finansiering i framtiden.

Internationell samverkan (IM6)

Vår internationella samverkan är en av grundförutsättningarna för vår framgång. Nioårsutvärderingen lyfter fram vårt internationella arbete som framgångsrikt. Vår internationella strategi leder oss mot nio tydliga punkter som vi ska uppnå 2026. Vinnova ser med stort intresse på vårt internationella engagemang och förstärkte vår internationella budget under 2024 och 2025.

Under 2025 fortsätter vi delta på arbetsmöten för det europeiska nätverket European Lightweighting Network (ELN). LIGHTer är koordinator för en arbetsgrupp inom nätverket (*Dissemination & Awareness*). Vi kommer att delta på den femte konferensen som äger rum i Krakow, Polen under våren 2025. Förutom det fortsätter vi vårt samarbete med Tysk-Svenska Handelskammaren, och vi fortsätter arbeta för att underlätta internationella samarbeten via de kontakter vi har. Nya former för internationell samverkan undersöks och utvecklas inom ramen för Nordic Innovation, Horisont Europa och framtida ramprogram inom EUs forskningsfinansiering.

Ledning, koordinering och kommunikation (IM7)

Styrelsen för SIP LIGHTer har vid återkommande tillfällen uttryckt att de är nöjda med hur verksamhetsledningen leder och koordinerar verksamheten. En stor skillnad för 2025 jämfört med

tidigare år är att programkontoret består av två personer istället för tre, då den tidigare programchefen gått in i Net Zero Industry. Eftersom SIP LIGHTer avslutar sin verksamhet under 2025, har styrelsen även fattat beslut om att verksamheten pågår med i princip full beläggning fram till sommaren 2025, för att därefter gå ned i sparläge till det formella avslutet 2026.

Under 2025 lägger vi stor energi på att ta fram en portföljanalys och en avslutningsrapport som ska skickas till finansörerna i slutet på SIP LIGHTer. De båda dokumenten blir en del av vår exitstrategi. Vi vill att så många av LIGHTers aktörer som möjligt knyter ihop sig med andra aktörer och ser till att vi bygger vidare på de goda resultat och erfarenheter som byggts upp inom LIGHTer. Vi kommer också arbeta mycket med kommunikation av LIGHTers portföljanalys, exitstrategi och samlade resultat.

Nya former för nationell samverkan undersöks och utvecklas inom ramarna för Net Zero Industry och Medlemsprogram Lättvikt.