

Bilaga 2: SIP LIGHTer Verksamhetsberättelse summering 2020

Summeringen av verksamhetsberättelsen beskriver vilka mål som nåtts och vilka aktiviteter som genomförts på en övergripande nivå inom det strategiska innovationsprogrammet (SIP) LIGHTer.

Övergripande

Under våren 2020 har vi lagt ner ett stort arbete på att ta fram en verksamhetsberättelse för 2019 som heter "Vi lyfter Sveriges lättviktsteknologi". I verksamhetsberättelsen summerar vi tillsammans de sex första intensiva åren med SIP LIGHTer. Den ger en bild av hur SIP LIGHTer har utvecklats sedan starten 2013 och samtidigt hur vi tar sikte framåt. Vi gör det genom att lyfta fram en rad goda exempel och möta några av alla de människor som på olika sätt driver lättviktsteknologin framåt utifrån våra sju innovationsmekanismer i vår gemensamma Lättviktsagenda. Varje innovationsmekanism har själva varit ansvariga för att ta fram innehållet på sin sida i verksamhetsberättelsen.

Tanken är att göra en liknande verksamhetsberättelse varje vår inför årsstämman som har flyttats från att vanligtvis ligga på hösten till att ligga på våren från och med år 2020. Det innebär att verksamhetsberättelsen för 2020 kommer att presenteras på årsstämman den 21 april 2021.

Som underlag till årsstämman kommer här en kort sammanfattning av vad som hänt i LIGHTer 2020.

Coronapandemin

I mars 2020 drabbade Coronapandemin Sverige med full kraft. Året har därefter präglats av de begränsningar i att träffas fysiskt som pandemin har lett till.

I stort sett allt vi gjort sedan mars 2020 har skett digitalt. Vi har ställt in ytterst få arrangemang. Det har blivit annorlunda än vi är vana vid, men fungerat överlag bra. Permitteringarna hos många av aktörerna i SIP LIGHTer har gjort att allting har tagit längre tid på gott och ont.

Ett nätverk som LIGHTer visar verkligen upp sitt stora värde i tider av kris och snabb förändring. Eftersom relationerna är trygga, går det lätt att slå om till digital kommunikation. På många sätt upplever vi att kommunikationen inom nätverket har blivit mer informell under året. Vi har alla suttit i samma båt och lättare kunnat navigera om vi samarbetar.

Våra internationella samarbeten har fungerat över förväntan i Coronapandemin. Det är med stor tacksamhet vi lutar oss mot de förtroenden vi byggt upp och som nu gör att vi klarar oss med hjälp av digitala möten under långa tider.

Sexårsutvärdering och etapp 3

I december 2019 presenterade finansiärerna de sammanfattande slutsatserna från sexårsutvärderingen av de fem första strategiska innovationsprogrammen. Alla fem programmen fick bra utvärdering. LIGHTer var den enda SIP:en som fick rekommendationen att finansieringen bör öka.

Alla fem SIP:ar fick klartecken att fortsätta sin verksamhet och skicka in en ansökan till etapp 3 innan siste mars 2020. Svaret på ansökan kom sista dagarna i maj 2020. Etapp 3 började sedan den 1 juni.

Vi la ner ett stort arbete på att lyssna på utvärderingens rekommendationer till SIP LIGHTer och ta fram flera proaktiva underlag som skulle ge oss en bra start i etapp 3.

- Vi arbetade igenom hela effektlogiken och tog fram *Key Performance Indicators* (KPI).
- Vi bytte namn till SIP LIGHTer och gick igenom allt kommunikationsmaterial och bytte till det nya namnet.
- Vi genomförde en effektivisering av hela verksamhetsledningens arbete.

Fokusområden

Under etapp två har vi arbetat mycket med de fyra fokusområdena som pekas ut i Lättviktsagendan 2020-2022:

- Ökat fokus på hållbarhet
- Multifunktionalitet som ger radikalt lägre vikt
- Ta ett helhetsgrepp på test- och demoanläggningar
- Stärka hela värdekedjan – från SMF till globala industrier

Ett ännu tydligare livscykelperspektiv som genomsyrar lättviktsutvecklingen

Genom att fortsätta förfina och använda våra hållbarhetsverktyg längs hela TRL-trappan försäkras vi oss om att de utvecklade lösningarna i slutänden också möter FN:s hållbarhetsmål. Vi har under året genomfört en utlysning inom ramen för RE:Source som heter "Cirkulära lättviktslösningar". Fem förstudier har finansierats med en sammanlagd budget på 5 Mkr. Den 9 december hade vi ett uppstartsmöte med de fem projekten för att skissa på vilka hållbarhetsfrågor som LIGHTer ska fokusera extra mycket på under etapp 3. På LIGHTer Summit kommer vi att ha en session som handlar om de fem förstudiernas projektresultat.

Fler multidisciplinära FoU-projekt för att nå lösningar som ger radikalt lägre vikt

LIGHTer Academy har tagit startat etapp 3 av sin verksamhet. Den innebär att hela LIGHTer Academy arbetar med tre tydliga fokusområden: hållbarhet, disruptiva tekniksprång genom multifunktionell lättviktsforskning och internationalisering.

På vår digitala resultatworkshop den 17 november 2020 presenterade vi de fem första genomförbarhetsstudierna som vi finansierat. Därefter diskuterar vi hur vi kan lyfta forskning på låga TRL till industriella behov mer kreativt och mer effektivt. Målet är att öka innovationshöjden och nå radikalt lägre vikt.

En samordnad nationell satsning för att skapa en starkare test- och demonstrationsinfrastruktur

LIGHTer ska i samverkan nationellt med bland andra flera andra SIP:ar sträva mot att fler test- och demonstrationsanläggningar kommer industrin till nytta och samspelar med varandra. För att göra det har vi under året aktivt arbetat inom LIGHTest, en distribuerad¹ testbädd för framtidens lättviktsmaterial. Vi har också samarrangerat Digi Demo Day med fyra andra SIP:ar.

¹ Distribuerad betyder här att den finns på två orter, Piteå och Olofström.

Att stärka hela värdekedjan genom att förbättra förutsättningarna för små och medelstora företag

De mindre företag är centrala i lättviktsutvecklingen. Vi arbetar för att stärka deras roll i värdekedjorna med de stora aktörerna. Vi har utlysningar för mindre företag via LIGHTer Småföretag varje halvår. Vi har stor rådgivningsverksamhet till de mindre företagen. Vi arbetar internationellt för att stärka de mindre företagens nätverk bland annat via ELCA (European Lightweight Alliance Cluster), SMART Eureka och SWII (Swiss-Swedish Innovation Initiative).

Mål och utfall 2020

Nytt för LIGHTer i etapp 3 är att vi mäter våra mål och utfall med hjälp av *Key Performance Indicators* (KPI). Det har varit ett stort arbete både att ta fram KPI och att hitta bra arbetsrutiner för att följa upp KPI. Styrelsen använder KPI för att förstå hur SIP LIGHTer utvecklas och hur de bäst styr verksamheten. Första gången vi presenterade ett KPI-underlag för styrelsen var i februari 2021. En redovisning av utfall för våra KPI kommer att presenteras på årsstämman.

LIGHTers verksamhet styrs med utgångspunkt i den strategiska forsknings- och innovationsagendan för lättvikt, "Lättvikt lyfter svensk konkurrenskraft – för en mer hållbar värld". Utifrån LIGHTers långsiktiga mål och effekter har nedanstående KPI definierats. De fetmarkerade nyckeltalen rapporteras varje styrelsemöte. De övriga används vid strategiska diskussioner i styrelsen samt av både respektive innovationsmekanism och verksamhetsledningen för att få en bredare bild av om vi är på rätt väg.

KPI #1 Hållbarhet

1.1: Andel av LIGHTer hållbarhetsstöd, godkända hållbarhetsrapporter från Fol projekt

- 1.2: Andel av LIGHTer hållbarhetsstöd, godkända hållbarhetsrapporter från Genomförbarhetsstudier
- 1.3: Andel kvinnor i LIGHTers styrelse och ledningsgrupper
- 1.4: Antal workshoppar/kurser per år inom LIGHTer PhD Network om hållbarhet

KPI #2 Tillväxt

2.1: Antal anställda i företag med färre än 250 anställda som varit med från starten av

Medlemsprogram Lättvikt

- 2.2: Omsättningen i företag med färre än 250 anställda som varit med från starten av Medlemsprogram Lättvikt
- 2.3: Ackumulativt antal doktorander inom LIGHTer PhD Network som har genomfört doktorandkursen
- 2.4: Ackumulativt antal visningar på LIGHTers digitala utbildningar (enbart visningar som setts över 75 % av avsnittet)

KPI #3 Innovationseffektivitet

3.1: Antal sampublicationer med industri och med andra U&H per år

- 3.2: Andel sampublicationer med industri och med andra U&H per år
- 3.3: Ackumulativt antal sampublicationer med industri och med andra U&H
- 3.4: Antal unika organisationer som deltagit i någon av LIGHTers aktiviteter per år
- 3.5: Antal samarbeten med andra SIP:ar och forskningsprogram per år
- 3.6: Ackumulativt antal workshoppar om hur man publicerar vetenskapliga artiklar med högt genomslag inom LIGHTer PhD Network.
- 3.7: Ackumulativt antal gemensamma aktiviteter mellan LIGHTer PhD Network och LIGHTer Academy
- 3.8: Antal företag som är aktiva i LIGHTer Produktoptimering

KPI #4 Industrialisering av Fol-resultat

4.1: Andel under året avslutade FoI-projekt finansierade av SIP LIGHTer som har resulterat i en demonstrator på minst TRL 5

4.2: Antal FoI-projekt finansierade av SIP LIGHTer som har initierats av LIGHTer Academy

4.3: Antal FoI-projekt finansierade av andra medel än SIP LIGHTer som har initierats av LIGHTer Academy

Kommentar från verksamhetsledningen

2020 har varit ett ovanligt år. På grund av både väntetiden mellan inlämning av ansökan för etapp 3 och beslut om finansiering av etapp 3 samt av Coronasituationen har vi fått tid att reflektera och förändra våra egna arbetssätt. Vi ser det som mycket värdefullt.

Det har varit ett år av omdefinieringar, lyhört samarbete, ödmjukhet inför yttre förändringar i omvärlden, nya arbetssätt och nya kommunikationsrutiner.

Vi strävar hela tiden efter att LIGHTer ska stå för nyskapande. Det ska genomsyra alla aktiviteter, hur vi arbetar och hur vi agerar mot varandra. Vår värdegrund beskriver vår syn på relationen mellan partners, finansiärer, medarbetare inom programmet och andra aktörer som arbetar för att främja utvecklingen av lättare produkter. Värdegrunden är kärnan i vår nyskapande struktur för forskning och innovation, en utvecklingsmiljö som driver fram nationell samordning och ger tillbaka mer konkurrenskraft per insatt utvecklingskrona. Våra fyra ledord är hållbarhet, förnyelse, öppenhet och samverkan.

2020 har varit ett år då vår värdegrund har prövats i skarpt läge. Vi känner att den håller oss samman och får oss att förändras tillsammans i en föränderlig värld.